

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УНИВЕРСАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

UNIVERSAL
UNIVERSITY



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Теория менеджмента

Уровень высшего образования:	Бакалавриат
Направление подготовки:	38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) подготовки:	Менеджмент и маркетинг в креативных индустриях
Квалификация (степень):	Бакалавр
Форма обучения:	Очная
Срок освоения по данной программе:	4 года

Москва 2023

1. Цели и задачи дисциплины

1.1. Цель дисциплины

Целью изучения дисциплины является получение студентами теоретических знаний и приобретение практических навыков профессиональной управленческой деятельности в современной организации.

1.2. Задачи дисциплины

Задачами дисциплины являются - изучение:

- основных подходов и концепций менеджмента организаций;
- содержания и особенностей реализации ролей менеджера и лидера в деятельности организации;
- принципов, функций и методов менеджмента, основных теорий и концепций мотивации и эффективности менеджмента;
- содержания, классификации и особенностей принятия управленческих решений, форм и методов коммуникаций.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Настоящая дисциплина включена в учебный план по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль Менеджмент и маркетинг в креативных индустриях и входит в обязательную часть Блока 1.

Дисциплина изучается на 1 курсе во 2 семестре.

3. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование у студентов следующих компетенций:

Компетенция	Индикатор достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
		Знать	Уметь	Иметь практический опыт
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ИОПК-1.1 Понимает термины, основные понятия, подходы, модели экономической, организационной и управленческой теорий в контексте решения задач управленческой деятельности	-совокупность методов управления и специфику их применения в организациях; - понятие и значение управленческих решений в организациях; способы принятия управленческих решений; понятие организационной технологии; -способы анализа и	-правильно сочетать экономические и административные методы руководства, единоначалия и коллегиальности для повышения эффективности управления; -выявлять совокупность задач, стоящих перед подразделением, определять их приоритетность, степень соответствия	-применять методы моделирования бизнес-процессов; - выявлять ответственных за подготовку и принятие решений в подразделениях организации; - применять инновационные подходы к принятию решений; -работы в команде; -решения практических задач, принятия
	ИОПК-1.2 Демонстрирует корректную постановку профессиональных			

	задач, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой теории	обработки данных для решения поставленных задач управления в организациях; -методологические основы функционирования организационных процессов управления, закономерности, принципы и совокупность методов управления.	поставленным целям и наиболее приемлемые способы решения; -использовать инструменты анализа внешней и внутренней среды организаций для выработки наиболее оптимальной стратегии развития.	управленческих решений.
	ИОПК-1.3 Применяет инструментарий экономико-математического моделирования для постановки и решения типовых задач выявления причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления			
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ИОПК-3.3 Осуществляет оценку ожидаемых результатов и последствий организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости и реализации в условиях сложной и динамической среды			
ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ИОПК-6.3 Использует информационные технологии для анализа информации в контексте решения профессиональных задач			

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е.:

Вид учебной работы	Всего часов в соответствии с учебным планом
Аудиторная работа, в том числе:	64
Лекции	32
Практические занятия	32
Лабораторные работы (практикумы)	-
Самостоятельная работа	44
Контроль:	
Экзамен	36

ИТОГО:	144
--------	-----

5. Содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Количество часов контактной работы		
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия
Тема 1	Введение в науку о теории менеджмента	2	-	2
Тема 2	Методологические основы теории менеджмента	2	-	2
Тема 3	Социально-психологические основы менеджмента	2	-	2
Тема 4	Функциональные основы менеджмента	2	-	2
Тема 5	Процессный подход в менеджменте	2	-	2
Тема 6	Собственность и менеджмент	2	-	2
Тема 7	Экономические интересы в менеджменте	2	-	2
Тема 8	Менеджер и собственник в управлении	2	-	2
Тема 9	Основы корпоративного менеджмента	2	-	2
Тема 10	Особенности организации корпоративного менеджмента	2	-	2
Тема 11	Организационные основы менеджмента	2	-	2
Тема 12	Информационные основы менеджмента	2	-	2
Тема 13	Основы инновационного менеджмента	2	-	2
Тема 14	Оценка менеджмента	2	-	2
Тема 15	Модернизация и инновация менеджмента	2	-	2
Тема 16	Перспективы и направления развития менеджмента	2	-	2
	Итого	32	-	32

5.2. Тематический план изучения дисциплины

Тема 1. Введение в науку о теории менеджмента

1. Концептуальные подходы к науке о менеджменте. Генезис теории менеджмента. Миссия, цели и условия менеджмента.
2. Вопросы для обсуждения:
3. Какие вы можете назвать подходы к определению понятия «менеджмент»? В чём сущность и содержание менеджмента?
4. В чём заключаются понятие и содержание общего и функционального менеджмента?
5. Что вы знаете об общенаучных методах менеджмента?
6. Как формируется дерево целей?
7. Как совмещаются непрерывность и дискретность?
8. Какие вы знаете основные положения классической школы научного менеджмента, школы человеческих отношений?
9. Какие вы знаете основные направления новой школы?
10. Какие основные этапы развития научного менеджмента в России?
11. Группы участников внутренней и внешней среды организации, чьи интересы и потребности должна учитывать миссия?
12. Сущность и содержание целеполагания.
13. Дайте определения категориям «менеджмент» и «самоуправление» с точки зрения воздействия.
14. В чём особенности представительского самоуправления?
15. В чём заключаются сущность, содержание и значение миссии, стратегического видения?

Тема 2. Методологические основы теории менеджмента

1. Закономерности менеджмента. Организация менеджмента. Место теории менеджмента в системе современных знаний.
2. Вопросы для обсуждения:
3. Какое место в теории менеджмента занимают его закономерности?
4. Почему менеджмент имеет свои закономерности, отличные от других закономерностей и законов развития организации?
5. Каковы основные закономерности менеджмента? В чём их содержание?
6. В чём проявляется взаимосвязь закономерностей менеджмента?
7. Почему закономерности характеризуют методологическую основу менеджмента?
8. Какова роль принципов в теории и практике менеджмента?
9. Что является источником принципов менеджмента?
10. Какие процессы и тенденции менеджмента отражают его принципы?
11. Какие, по вашему мнению, принципы встречаются наибольшие трудности в их реализации в современных условиях развития экономики и почему?
12. Какова роль принципов в повседневной практической деятельности менеджера и организации менеджмента в целом? Можно ли говорить о механизме реализации принципов менеджмента? Если да, то что это такое?

13. Особенности теории менеджмента относительно других социально-экономических наук?

14. Какие процессы социально-экономического развития определили выделение и оформление теории менеджмента как самостоятельной науки?

15. Каково содержание научного подхода к менеджменту и каковы возможные альтернативы этому подходу?

16. Как соотносятся понятия методологии и организации менеджмента?

Тема 3. Социально-психологические основы менеджмента

1. Основные понятия и закономерности социального управления. Трудовая группа как объект менеджмента. Личность и менеджмент.

2. Вопросы для обсуждения:

3. Какие системы и процессы не нуждаются в управлении ими извне?

4. В чём заключается специфика такого вида труда, как управление?

5. Что по схеме способов применения властных ресурсов Дж. Френча и Б. Рейвенв подразумевается под понятием «референтная власть»?

6. Каково содержание понятий «управление», «самоуправление», «социальное управление»?

7. Каковы основные этапы развития управленческой мысли?

8. В чём заключается вклад в развитие науки управления мыслителей XVIII – XIX вв.?

9. Какие основные школы управления вы знаете? Каковы временные рамки их существования?

10. В каких средах существует любая группа в соответствии с моделью Дж. Хоманса?

11. Какие функции лидера отличают его от формального руководителя?

12. По каким критериям определяется эффективность коммуникативной сети?

13. Какие функции выполняет менеджер?

14. Какие социально-демографические показатели являются самыми важными при характеристике менеджера?

15. Каковы основания для типологизации российских руководителей по их жизненному пути и карьере в сфере управления?

16. Что такое личность по Д. Оллпорту?

17. Что необходимо учитывать при решении задачи подбора и расстановки членов организации в соответствии с выполняемыми ими ролями?

Тема 4. Функциональные основы менеджмента

Функциональное содержание менеджмента. Методы и инструменты менеджмента. Процесс и механизм менеджмента.

Вопросы для обсуждения:

1. Каковы критерии выделения основных, прикладных, производных, конкретных и частных функций менеджмента?

2. Чем определяются состав и последовательность выделения основных функций менеджмента?

3. Как взаимосвязаны методы исследования и воздействия в менеджменте?

4. Чем определяется классификация методов менеджмента?
5. Каковы основы построения инструментария менеджмента?
6. Как соотносятся методы, инструменты и рычаги менеджмента?
7. Что обеспечивает применение основных инструментов менеджмента?
8. Чем определяется необходимость процессного представления менеджмента?
9. В чём различия подходов к процессуальному построению менеджмента?
10. Каковы критерии выделения составляющих менеджмент-процесса?
11. На чём основывается организация менеджмент-процесса?
12. Как работает механизм руководства подчинёнными?

Тема 5. Процессный подход в менеджменте

Организация деятельности в менеджменте. Проектирование системы менеджмента. Процессно-ориентированное управление.

Вопросы для обсуждения:

1. В чём заключаются отличия процессного и функционального подходов к описанию деятельности организации?
2. В чём заключаются отличия процессного и проектного подходов к описанию деятельности организации?
3. Чем могут отличаться представления организационных схем?
4. Каковы ключевые задачи организационного дизайна?
5. Чем отличаются роли владельца и участника бизнес-процесса?
6. Какие вы можете дать определения и привести содержательные примеры следующих понятий: организация, организационная система, механизм функционирования, механизм управления, управление, эффективность управления, согласованное управление?
7. Каковы базовые параметры описания экономического агента?
8. В чём заключается специфика деятельности экономических агентов? Какие вы можете привести примеры?
9. Каковы основные механизмы планирования (организации, стимулирования, контроля) и их свойства?

Тема 6. Собственность и менеджмент

Права собственности и функции менеджмента. Менеджеры и собственники. Эффективный собственник и производительный собственник

Вопросы для обсуждения:

1. Как вы можете сформулировать понятие права собственности как имущественной основы хозяйственной деятельности социально-экономической системы?
2. Каковы роли основных участников бизнеса и место топ-менеджера в системе управления?
3. Каковы связи топ-менеджера и владельца в организации бизнеса?

4. Факторы эффективного сотрудничества собственника и наёмного менеджера.

5. Какие определения вы можете дать понятиям «эффективный собственник» и «производительный собственник»?

6. Какие вы можете привести примеры типичных проблем владения и менеджмента?

Тема 7. Экономические интересы в менеджменте

Интересы менеджера и собственника. Передача управления организацией наёмному менеджеру. Ответственность менеджеров перед собственником.

Вопросы для обсуждения:

1. Какие вы знаете группы целей в организации и связанные с ними интересы менеджеров и собственников в управлении бизнесом?

2. Каковы основные причины и источники конфликтов менеджеров и собственников?

3. Какие вы можете назвать характеристики процедур передачи управления организацией от собственника к наёмному менеджеру?

4. В чём состоит ответственность топ-менеджеров перед собственником?

Тема 8. Менеджер и собственник в управлении

Поведение менеджера и собственника. Модель владельческой организации бизнеса. Модели менеджеров в построении эффективной организации.

Вопросы для обсуждения:

1. Какие характеристики вы можете дать моделям поведения собственника и топ-менеджера?

2. Какие действия необходимо предпринять собственнику для того, чтобы обеспечить прозрачность своего бизнеса?

3. Инструменты управления, используемые менеджером для обеспечения устойчивого развития организации.

Тема 9. Основы корпоративного менеджмента

Ресурсы корпоративного менеджмента. Корпоративные системы. Корпорация как объект управления. Основные ориентиры в процессе управления корпорацией.

Вопросы для обсуждения:

1. Что понимается под корпоративными отношениями?

2. Что такое ресурсы и как они могут появиться в компании?

3. Чем отличаются понятия «корпорация» и «не корпорация»?

4. Что является признаком корпорации?

5. Что такое корпоративная социальная ответственность?

6. Каковы основные ориентиры управления корпорацией?

7. В чём отличие модели баланса интересов от стандартной?

8. Что такое устойчивость корпоративной системы?

9. Каковы основные условия устойчивого функционирования?

10. Что позволяет обеспечить реализация модели баланса интересов в корпорации?

Тема 10. Особенности организации корпоративного менеджмента

Органы системы корпоративного менеджмента. Административное обеспечение корпоративного менеджмента.

Вопросы для обсуждения:

1. Чем отличается аппарат совета директоров от комитета совета директоров?
2. Какие основные комитеты вы знаете? В чём особенность их деятельности?
3. Кто такой независимый директор?
4. Каков должен быть количественный состав совета директоров?
5. Какие коэффициенты являются количественными параметрами, характеризующими содержание документа?

Тема 11. Организационные основы менеджмента

Организационное поведение. Организационное проектирование. Организационное развитие.

Вопросы для обсуждения:

1. В чём состоит влияние организации на поведение её сотрудников?
2. Сущность организационного поведения.
3. Что включается в понятие «поведение личности»?
4. Какие знания, навыки из области менеджмента нужны, чтобы помочь организации стать эффективно действующей?
5. Что понимается под поведением индивидов, какие основные факторы на него влияют в организации?
6. В чём заключается специфика группового поведения, из чего оно складывается?
7. Кто и как формирует репутацию организации, какие при этом могут возникнуть сложности?
8. Что представляют собой организационные структуры управления, какова их взаимосвязь с функциями менеджмента?
9. В чём заключаются отличия характеристики «рабочего места» от «работы»?
10. В чём состоит специфика процессного подхода формирования бизнес-структур?
11. Какие методы анализа рабочего места существуют, в чём заключаются их отличия?
12. Как распределяются полномочия и ответственность между подразделениями и сотрудниками организации?
13. Что такое организационное развитие, каковы его теоретические рамки?
14. Каковы достоинства и ограничения организационного развития?
15. Почему возникают силы сопротивления организационным изменениям? Какова природа этих сил?
16. В чём заключается основная идея модели управления организационным развитием?
17. Как вы можете оценить цели организационных изменений на примере конкретной организации?

18. Какие ситуационные факторы оказывают влияние на выбор стратегии изменений?

Тема 12. Информационные основы менеджмента

Информационная природа менеджмента. Информационное обеспечение менеджмента. Информационная система и организация.

Вопросы для обсуждения:

1. Как раскрывается понятие «информация»? Каковы свойства экономической информации?
2. В чём разница между данными, информацией и знаниями?
3. Что такое информационный контур организации?
4. Каковы обобщённые цели и задачи информационного обеспечения?
5. Как вы можете описать процесс информационного обеспечения управления?
6. Какие вы можете назвать основные действия с информацией в процессе информационного обеспечения управленческой деятельности и как можете их охарактеризовать?
7. Что такое информационная система организации? Каковы её основные компоненты? Каково назначение этих компонентов?
8. Что означает понятие «информационная технология»? Какие бывают виды информационных технологий?
9. Как вы можете охарактеризовать подходы к автоматизации организации?
10. Каким образом осуществляется трансформация ИС организации в результате принятия решений?
11. Как проявляется влияние свойств организации и среды бизнеса на информационную систему?

Тема 13. Основы инновационного менеджмента

Теория и методология инноватики. Нововведения как объекты управления инновациями. Управление инновационными процессами.

Вопросы для обсуждения:

1. Что является объектом и предметом изучения в теории инноваций?
2. В чём заключаются гносеологические основы теории инноваций?
3. Какие элементы включаются в системную модель инновационной деятельности?
4. Как проявляется синергетический эффект в инновационной деятельности?
5. Каково соотношение понятий «нововведение» и «инновация»?
6. Что понимается под радикальными инновациями? Приведите примеры.
7. Что понимается под инкрементальными инновациями? Приведите примеры.
8. Каковы основные критерии классификации нововведений и инновационных процессов?

9. С какой целью проводится классификация нововведений и инновационных процессов?

10. Какова роль инноваций в современном мире?

11. Каково соотношение проектного и программно-целевого управления?

12. При каких условиях проектное управление эффективно?

13. Какова роль проектного управления в инновационной деятельности?

Тема 14. Оценка менеджмента

Подходы к оценке менеджмента. Результаты менеджмента организации.

Эффективность менеджмента

Вопросы для обсуждения:

1. Какие показатели применяются при анализе и оценке менеджмента организации?

2. Чем определяется последовательность анализа и оценки уровня менеджмента?

3. Как соотносятся результаты, качество и эффективность менеджмента?

4. Каковы альтернативные критерии анализа и оценки менеджмента?

5. Каким образом используются результаты анализа и оценки менеджмента организации?

Тема 15. Модернизация и инновация менеджмента

Эволюционные основы модернизации и инновации менеджмента. Разработка инновационных концепций менеджмента. Соотношение совершенствования и развития менеджмента

Вопросы для обсуждения:

1. Что обуславливает необходимость совершенствования теории менеджмента?

2. Чем определяется логика совершенствования теории менеджмента?

3. Каковы основные подходы к совершенствованию теории менеджмента?

4. Каким образом определяются тенденции и перспективы совершенствования теории менеджмента?

5. Как соотносятся совершенствование и развитие менеджмента?

Тема 16. Перспективы и направления развития менеджмента

Тенденции развития современного менеджмента. Парадоксы развития современного менеджмента. Прогнозирование развития менеджмента.

Вопросы для обсуждения:

1. Каковы основные подходы к оценке менеджмента?

2. Что определяет результативность, качество и эффективность менеджмента?

3. В чём проявляются современные инновации менеджмента?

4. Что представляют собой парадоксы развития менеджмента?

5. Каковы прогнозы развития теории менеджмента?

5.3. Текущий контроль успеваемости по разделам дисциплины

Тема 1	Доклад; Решение кейсов; Тестирование
Тема 2	Доклад; Решение кейсов; Тестирование
Тема 3	Доклад; Решение кейсов; Тестирование
Тема 4	Доклад; Решение кейсов; Тестирование: Темы 1-4
Тема 5	Доклад; Решение кейсов; Тестирование
Тема 6	Доклад; Решение кейсов; Тестирование
Тема 7	Доклад; Решение кейсов; Тестирование
Тема 8	Доклад; Решение кейсов; Тестирование: Темы 5-8
Тема 9	Доклад; Решение кейсов; Тестирование
Тема 10	Доклад; Решение кейсов; Тестирование
Тема 11	Доклад; Решение кейсов; Тестирование
Тема 12	Доклад; Решение кейсов; Тестирование: Темы 9-12
Тема 13	Доклад; Решение кейсов; Тестирование
Тема 14	Доклад; Решение кейсов; Тестирование
Тема 15	Доклад; Решение кейсов; Тестирование
Тема 16	Доклад; Решение кейсов; Тестирование: Темы 13-16

5.4. Самостоятельное изучение разделов дисциплины

- История управленческой мысли: традиционные учения о менеджменте
- Системные, ситуационные концепции менеджмента
- Эффективность менеджмента

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

№ п/п	Наименование разделов и тем дисциплины	Учебно-методические материалы
1	Введение в науку о теории менеджмента	а) Основная учебная литература: 1. Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 307 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/492204 2. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). // https://urait.ru/bcode/508911 б) Дополнительная учебная литература: 1. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва :

		<p>Издательство Юрайт, 2022. — 331 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490811</p> <p>2. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/489686</p> <p>3. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 487 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490123</p> <p>4. Менеджмент организации : учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 197 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/493950</p> <p>5. Менеджмент: методы принятия управленческих решений : учебное пособие для среднего профессионального образования / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 276 с. — (Профессиональное образование). // https://urait.ru/bcode/495414</p>
2	Методологические основы теории менеджмента	<p>а) Основная учебная литература:</p> <p>1. Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 307 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/492204</p> <p>2. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). // https://urait.ru/bcode/508911</p> <p>б) Дополнительная учебная литература:</p> <p>1. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 331 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490811</p> <p>2. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/489686</p> <p>3. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 487 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490123</p> <p>4. Менеджмент организации : учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 197 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/493950</p> <p>5. Менеджмент: методы принятия управленческих решений : учебное пособие для среднего профессионального образования / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 276 с. — (Профессиональное образование). // https://urait.ru/bcode/495414</p>
3	Социально-психологические основы менеджмента	<p>а) Основная учебная литература:</p> <p>1. Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 307 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/492204</p> <p>2. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). // https://urait.ru/bcode/508911</p> <p>б) Дополнительная учебная литература:</p> <p>1. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 331 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490811</p> <p>2. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/489686</p> <p>3. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 487 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490123</p> <p>4. Менеджмент организации : учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 197 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/493950</p>

		5. Менеджмент: методы принятия управленческих решений : учебное пособие для среднего профессионального образования / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 276 с. — (Профессиональное образование). // https://urait.ru/bcode/495414
4	Функциональные основы менеджмента	<p>а) Основная учебная литература:</p> <p>1. Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 307 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/492204</p> <p>2. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). // https://urait.ru/bcode/508911</p> <p>б) Дополнительная учебная литература:</p> <p>1. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 331 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490811</p> <p>2. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/489686</p> <p>3. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 487 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490123</p> <p>4. Менеджмент организации : учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 197 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/493950</p> <p>5. Менеджмент: методы принятия управленческих решений : учебное пособие для среднего профессионального образования / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 276 с. — (Профессиональное образование). // https://urait.ru/bcode/495414</p>
5	Процессный подход в менеджменте	<p>а) Основная учебная литература:</p> <p>1. Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 307 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/492204</p> <p>2. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). // https://urait.ru/bcode/508911</p> <p>б) Дополнительная учебная литература:</p> <p>1. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 331 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490811</p> <p>2. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/489686</p> <p>3. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 487 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490123</p> <p>4. Менеджмент организации : учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 197 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/493950</p> <p>5. Менеджмент: методы принятия управленческих решений : учебное пособие для среднего профессионального образования / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 276 с. — (Профессиональное образование). // https://urait.ru/bcode/495414</p>
6	Собственность и менеджмент	<p>а) Основная учебная литература:</p> <p>1. Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 307 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/492204</p> <p>2. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд.,</p>

		<p>перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). // https://urait.ru/bcode/508911</p> <p>б) Дополнительная учебная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 331 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490811 2. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/489686 3. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 487 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490123 4. Менеджмент организации : учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 197 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/493950 5. Менеджмент: методы принятия управленческих решений : учебное пособие для среднего профессионального образования / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 276 с. — (Профессиональное образование). // https://urait.ru/bcode/495414
7	Экономические интересы менеджменте в	<p>а) Основная учебная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 307 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/492204 2. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). // https://urait.ru/bcode/508911 <p>б) Дополнительная учебная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 331 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490811 2. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/489686 3. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 487 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490123 4. Менеджмент организации : учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 197 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/493950 5. Менеджмент: методы принятия управленческих решений : учебное пособие для среднего профессионального образования / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 276 с. — (Профессиональное образование). // https://urait.ru/bcode/495414
8	Менеджер и собственник в управлении	<p>а) Основная учебная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 307 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/492204 2. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). // https://urait.ru/bcode/508911 <p>б) Дополнительная учебная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 331 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490811 2. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/489686

		<p>3. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 487 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490123</p> <p>4. Менеджмент организации : учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 197 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/493950</p> <p>5. Менеджмент: методы принятия управленческих решений : учебное пособие для среднего профессионального образования / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 276 с. — (Профессиональное образование). // https://urait.ru/bcode/495414</p>
9	Основы корпоративного менеджмента	<p>а) Основная учебная литература:</p> <p>1. Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 307 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/492204</p> <p>2. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). // https://urait.ru/bcode/508911</p> <p>б) Дополнительная учебная литература:</p> <p>1. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 331 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490811</p> <p>2. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/489686</p> <p>3. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 487 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490123</p> <p>4. Менеджмент организации : учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 197 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/493950</p> <p>5. Менеджмент: методы принятия управленческих решений : учебное пособие для среднего профессионального образования / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 276 с. — (Профессиональное образование). // https://urait.ru/bcode/495414</p>
10	Особенности организации корпоративного менеджмента	<p>а) Основная учебная литература:</p> <p>1. Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 307 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/492204</p> <p>2. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). // https://urait.ru/bcode/508911</p> <p>б) Дополнительная учебная литература:</p> <p>1. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 331 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490811</p> <p>2. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/489686</p> <p>3. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 487 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490123</p> <p>4. Менеджмент организации : учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 197 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/493950</p> <p>5. Менеджмент: методы принятия управленческих решений : учебное пособие для среднего профессионального образования / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 276 с. — (Профессиональное образование). // https://urait.ru/bcode/495414</p>

11	Организационные основы менеджмента	<p>а) Основная учебная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 307 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/492204 2. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). // https://urait.ru/bcode/508911 <p>б) Дополнительная учебная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 331 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490811 2. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/489686 3. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 487 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490123 4. Менеджмент организации : учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 197 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/493950 5. Менеджмент: методы принятия управленческих решений : учебное пособие для среднего профессионального образования / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 276 с. — (Профессиональное образование). // https://urait.ru/bcode/495414
12	Информационные основы менеджмента	<p>а) Основная учебная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 307 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/492204 2. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). // https://urait.ru/bcode/508911 <p>б) Дополнительная учебная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 331 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490811 2. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/489686 3. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 487 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490123 4. Менеджмент организации : учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 197 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/493950 5. Менеджмент: методы принятия управленческих решений : учебное пособие для среднего профессионального образования / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 276 с. — (Профессиональное образование). // https://urait.ru/bcode/495414
13	Основы инновационного менеджмента	<p>а) Основная учебная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 307 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/492204 2. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). // https://urait.ru/bcode/508911 <p>б) Дополнительная учебная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва :

		<p>Издательство Юрайт, 2022. — 331 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490811</p> <p>2. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/489686</p> <p>3. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 487 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490123</p> <p>4. Менеджмент организации : учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 197 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/493950</p> <p>5. Менеджмент: методы принятия управленческих решений : учебное пособие для среднего профессионального образования / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 276 с. — (Профессиональное образование). // https://urait.ru/bcode/495414</p>
14	Оценка менеджмента	<p>а) Основная учебная литература:</p> <p>1. Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 307 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/492204</p> <p>2. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). // https://urait.ru/bcode/508911</p> <p>б) Дополнительная учебная литература:</p> <p>1. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 331 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490811</p> <p>2. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/489686</p> <p>3. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 487 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490123</p> <p>4. Менеджмент организации : учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 197 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/493950</p> <p>5. Менеджмент: методы принятия управленческих решений : учебное пособие для среднего профессионального образования / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 276 с. — (Профессиональное образование). // https://urait.ru/bcode/495414</p>
15	Модернизация и инновация менеджмента	<p>а) Основная учебная литература:</p> <p>1. Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 307 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/492204</p> <p>2. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). // https://urait.ru/bcode/508911</p> <p>б) Дополнительная учебная литература:</p> <p>1. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 331 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490811</p> <p>2. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/489686</p> <p>3. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 487 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490123</p> <p>4. Менеджмент организации : учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 197 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/493950</p>

		5. Менеджмент: методы принятия управленческих решений : учебное пособие для среднего профессионального образования / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 276 с. — (Профессиональное образование). // https://urait.ru/bcode/495414
16	Перспективы и направления развития менеджмента	<p>а) Основная учебная литература:</p> <p>1. Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 307 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/492204</p> <p>2. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). // https://urait.ru/bcode/508911</p> <p>б) Дополнительная учебная литература:</p> <p>1. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 331 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490811</p> <p>2. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/489686</p> <p>3. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 487 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/490123</p> <p>4. Менеджмент организации : учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 197 с. — (Высшее образование). // https://urait.ru/bcode/493950</p> <p>5. Менеджмент: методы принятия управленческих решений : учебное пособие для среднего профессионального образования / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 276 с. — (Профессиональное образование). // https://urait.ru/bcode/495414</p>

6.3. Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети «Интернет»

1. Эксперт. (<http://www.expert.ru>)
2. Секрет фирмы. (<http://www.sf-online.ru>)
3. Профиль. (<http://www.profile.ru>)
4. Бизнес-журнал. (<http://offline.business-magazine.ru>)
5. Компания. (<http://www.ko.ru>)
6. Менеджмент сегодня. (http://www.grebennikov.ru/management_today.phtml)
7. Менеджмент в России и за рубежом. (<http://www.dis.ru/manag/>)
8. Генеральный Директор. (<http://www.gd.ru>)
9. Консультант. (<http://www.berator.ru/consultant>)
10. Управление компанией. (<http://www.zhuk.net>)
11. Консультант директора. (<http://www.infra-m.ru/live/periodicals.asp?id=67857>)
12. Экономические стратегии. (<http://www.inesnet.ru/magazine>)
13. Управление персоналом. (<http://www.top-personal.ru>)
14. Кадровик. (<http://www.kdelo.ru>)
15. Маркетинг в России и за рубежом. (<http://www.dis.ru/market>)

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

7.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины включает в себя:

Учебная аудитория для проведения практических занятий

Основное оборудование:

доска, учебная мебель, стол, стул преподавателя технические средства обучения: персональный компьютер; набор демонстрационного оборудования (проектор, экран, колонки)

Учебная аудитория для проведения лекционных занятий

Основное оборудование:

Интерактивная доска, учебная мебель (столы и стулья для обучающихся), стол, стул преподавателя

технические средства обучения: персональный компьютер; набор демонстрационного оборудования (проектор, экран, колонки)

Помещение для самостоятельной работы обучающихся

Основное оборудование:

Оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде

Учебная аудитория для проведения промежуточной аттестации

Основное оборудование:

Интерактивная доска, учебная мебель (столы и стулья для обучающихся), стол, стул преподавателя, персональные компьютеры для обучающихся

технические средства обучения: персональный компьютер; набор демонстрационного оборудования (проектор, экран, колонки)

7.2. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, в том числе комплект лицензионного программного обеспечения, электронно-библиотечные системы, современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:
 - 1) Microsoft Office, Windows
 - 2) Справочная информационная система «Консультант +»
 - 3) Антивирусная защита
- Аудитория оборудована техническими средствами для проведения занятий в формате онлайн. Наличие моторизованной поворотной камеры и скайп-гарнитуры.

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Вид учебных занятий	Организация деятельности студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения; выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации или на практическом занятии.

Практические занятия	Проработка рабочей программы, уделяя особое внимание целям и задачам структуре и содержанию дисциплины. Конспектирование источников, рекомендованных для самостоятельной работы. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам.
Самостоятельная работа	Знакомство с основной и дополнительной литературой, подготовка конспекта основных положений, терминов, сведений, являющихся основополагающими в этой теме.
Доклад	Поиск литературы и составление библиографии, изложение мнения авторов и своего суждения по выбранному вопросу; изложение основных аспектов проблемы.
Решение кейсов	Построение модели ситуации, системное представление и анализ ситуации, получение знания о ситуации посредством её мысленного преобразования. Создание прецедента, возможности описания ситуации. Представление проблемы, лежащей в основе ситуации, вариантов поведения героев ситуации, типологии реакции героев ситуации, альтернативных блоков действий по разным критериям, основаниям. Генерирование идей относительно ситуации. Обмен мнениями по поводу проблемы и путей её решения.
Подготовка к экзамену	При подготовке к экзамену необходимо ориентироваться на конспекты лекций, рекомендуемую литературу.